



亞洲聯合基建控股有限公司
ASIA ALLIED INFRASTRUCTURE HOLDINGS LIMITED



亞洲聯合基建控股
股份代號: 00711.HK

2019年2月27日



亞洲聯合基建控股有限公司
ASIA ALLIED INFRASTRUCTURE HOLDINGS LIMITED

承傳 **50年** 在香港的建築及物業發展經驗

結合中港兩地的**網絡及資源**優勢

穩占一帶一路亞太基建市場先機

成為一間**活力充沛、發展蓬勃、享譽亞洲**
的承辦商和發展商



目錄

第一部份

集團背景及業務發展

第二部份

香港企業在國家一帶一路國策中的定位 、優勢及挑戰

第三部份

應對策略



第一部份

集團背景及業務發展



業務發展歷史



1968

成立俊和並從事建築業務



1993

於香港聯合交易所主板掛牌上市（股份代號：00711.HK）



2018

公司資產超過 86 億港幣，員工近 7000 人，
工程合約總額逾 40 億美元



業務板塊（產業鏈）

建築業務

土木工程

地基工程

鐵路工程

樓宇建築工程

水務工程

機電工程

小型工程, 裝修工程

及維修

物業發展

住宅發展項目

商業發展項目

樓宇重建項目



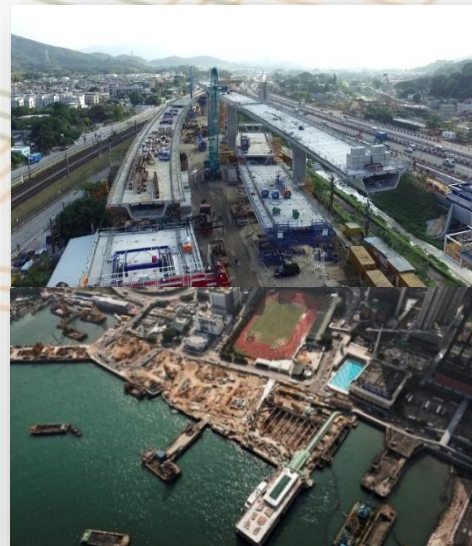
專業管理 業務

保安服務

物業及設施管理

會所管理

隧道管理



其他業務

50 YEARS
週年
SINCE 1968

高端保管箱服務

分判商貸款

建築材料網上採購





環球業務足跡分佈





建築業務 (香港)

標誌性項目:

- 中環灣仔繞道
- 港珠澳大橋香港口岸 - 旅檢大樓
- 蓮塘 / 香園圍口岸
- 港鐵 - 沙田至中環線、觀塘線、港島線及南港島線等等
- 廣深港高速鐵路 (香港段)
- 中聯辦大樓





拓展海外建築市場

菲律賓（工程建造）

- 諾瓦利切斯Balara四號輸水隧道



新加坡（工程顧問）

- 新加坡機場海底隧道
- 新加坡樟宜機場飛機架 (Aircraft Hanger, Changi Airport)
- 新加坡丹那美拉大型下水道 (Link Sewer, Tanah Merah Besar)
- 新加坡德光島碼頭及滑道 (Jetty & Slipway, Pulau Tekong)
- 新加坡華僑銀行辦公樓 (OCBC Office Building)





隧道管理服務

我們現正管理共香港六條隧道及繞道系統

紅磡海底隧道



城門隧道



將軍澳隧道



獅子山隧道



啟德隧道



中環及灣仔繞道





第二部份

香港企業在國家一帶一路國策中的定位、優勢及挑戰



一. 定位

共建“一帶一路”
粵港澳大灣區建設
是港澳重大機遇

助力國家全面開放
參與國際經濟合作

構建雙向開放橋梁
攜手開拓國際市場





二. 優勢

- a) 海外商業網絡，營運經驗
- b) 提供技術解決方案，設計、建造、工程諮詢、營運服務一條龍專業服務
- c) 提供金融解決方案
- d) 國際與內地之間的橋樑和紐帶





三. 風險與挑戰

政治
法律風險

營商環境
綜合實力弱

信息不對稱
(商業機遇、
行業規則等)

香港企業
成本高企

法律风险





第三部份

應對策略



一. 國家層面

「五通」

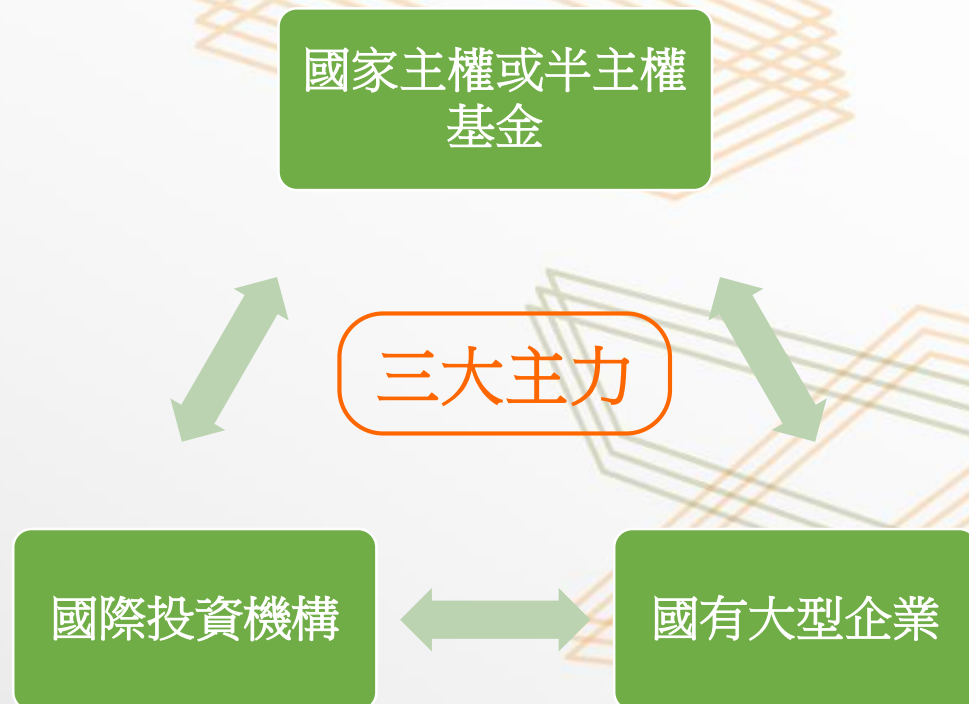
- ◆ 政策溝通
- ◆ 設施聯通
- ◆ 貿易暢通
- ◆ 資金融通
- ◆ 民心相通





二. 從實踐操作層面

① 緊跟國家戰略部署 - 借船出海





二. 從實踐操作層面

② 抱團出海

- 聯同香港本地企業或者大陸企業利用各自優勢形成合力，分散風險
- 互補型企業：產業與金融，上游與下游，綜合成本優化
- 合理分工，利益共享，一致對外

③ 項目綜合性解決方案，市場化運作，特別要關注盈利模型和項目退出機制

- 可投
- 能投
- 能退

④ 穩紮穩打，技術和管理取勝，慎審投資

- 投資標準：辨別對手、辨別業務、歷史經營業績、投資回報、退出渠道



二. 從實踐操作層面

⑤ 識別風險、管控風險

- 國別政治，政策，安全
- 技術標準
- 法律和合作
- 財政稅收
- 外匯

識別國別政治，法律，政策和財政風險。重點與香港主要金融機構合作，借助他們的網絡了解項目所在國的政治，法律風險，以及業主的資信狀況，業主的經濟實力和合作方的可靠性



二. 從實踐操作層面

⑥ 合作共贏利益共享機制

➤ 關注各方利益互贏

- ◆ 有得贏、大家贏、公平分配機制、避免 Winner Take All

➤ 關注本地化的問題

- ◆ 靠得住、搞得掂、有錢賺、退得出

➤ 關注可持性問題



有所為、有所不為

有所為

- 專業管理
- 項目融資
- 產業分工轉移
- 專業獨特優勢

有所不為

- 政治敏感、項目敏感
- 大規模外勞輸入
- 行業競爭激烈
- 市場狹小

Thank You



亞洲聯合基建控股有限公司

ASIA ALLIED INFRASTRUCTURE HOLDINGS LIMITED

承諾互信，共建未來

Building a better future with trust and commitment