

# 中醫院營運的必要條件

博廣息舜  
黃實樟

行政長官梁振英曾在今年的《施政報告》中提出，將在將軍澳預留土地建設香港第一所中醫院。如果能夠在本地設立並最終成功營運一所中醫院，對香港中醫藥業發展而言，將是一個極為重要的里程碑。

這不僅能為本港中醫業界的醫療、教學和研究提供一個重要場所，而且可在以西醫為主的醫療體系下，充分發揮中醫學的一些優勢和長處，例如總體治療成本相對較低、注重治療與調理並重、能解決西醫學目前未能解決或解決得不夠理想的某些醫療問題等，彼此互補不足，從而共同提高整體醫療服務水平。

中醫院是香港醫療服務的重要發展，未來的中醫院要在香港取得成功，必須具備以下幾個條件：

## 一、資金籌集

首間香港中醫院如能由政府全資興建，即納入公營醫療系統，那當然是最理想的做法，但要達臻這目標，沒有市民、政府和立法會的全力支持，恐怕不能成事，而且凝聚共識和立法程序亦非短時間內可以完成。

由於土地成本是基本問題，建議政府可先無償提供土地，再提供部分資助，其餘所需資金則通過其他渠道籌集，從而加快建成步伐。

## 二、營運模式

在香港現行的醫療體制下，首間中醫院應以「中醫為主，西醫為輔」的分工模式運作，才能名副其實。簡言之，住院病人主要由中醫師以中醫方法作全面治療，但在個別病人出現緊急情況下，也須有駐院西醫和相關的急救設備。這種中西醫分工合作的中醫院運作，在香港以外的地區已有多年的成功經驗。

此外，病人的治療成效和醫治效率，對中醫院的持續發展也十分重要。在首個階段，中醫院的住院部適宜治療一些經多年驗證、以中醫方法治療效果好、副作用少、安全性高的一些專科專病，這樣既可集中資源提高醫療成

效，亦可漸漸提高社會對中醫院的信賴。

為了更有效減低病情變化引致的風險，中醫院選址宜靠近西醫院，亦須配置緊急運送病人的設施。

## 三、市民信心

在中醫院未能納入公營醫療系統之前，須自負盈虧，病人「口碑」便十分重要，怎樣才能吸引病人到中醫院尋求治療？尤其是住院服務，那一定要有一些療效要在住院時使用中醫方法才能得見，而中西醫門診及西醫住院治療均不能獲得此等療效時，才可獲得市民的認同，才能保證有足夠病人使用中醫院服務，從而使中醫院建成後的營運可以達到收支平衡，或略有盈餘來繼續發展。

## 四、其他配套

將來的中醫院必須在制度管理方面配合香港的情況，從而制訂一套完善的規章制度，以制度去管人、管物、管權、管事，並充分發揮人本管理的作用，提高員工對成功建設香港第一所中醫院的投入感和積極性，醫院管理起來也就事半功倍。

## 五、吸引人才

除此之外，中醫院亦應以具市場競爭力的薪酬，吸引優秀的中醫人才加入，建立合理的人事架構，除了有長駐的醫師以外，還可吸納本地私營市場優秀的中醫師為「訪院醫師」，既可減低人力成本，又可通過醫師帶入合適的病人，有利於醫院的營運。

## 六、立法保障

外部環境方面，政府與立法會若有心扶持香港中醫藥發展，對中醫院的立法保障亦不可缺少，可考慮先在現有的法例保障下進行與營運，然後從市民的根本利益出發，再進行必要的補充與修訂，食物及衛生局對此應與業界保持足夠的溝通。

以上的討論，目的是拋磚引玉，相信政府、業界等各方繼續努力和配合，香港成立首間中醫院，將指日可待服務市民。

大舜政策研究中心智囊團成員

大舜網址：<http://www.dashun.org.hk>